

令和5年度第2回四街道市総合計画審議会 会議録

日時	令和5年12月22日(金) 14時00分～15時30分
場所	保健センター3階大会議室
出席委員	大下会長 日野委員 伊能委員 宮下委員 北村委員 松吉委員 白石委員 宇田川委員 久米村委員 藤本委員 木本委員 鈴木委員 舩田委員
欠席委員	市川委員
事務局出席者	和田経営企画部長 高橋副参事 荒巻政策推進課長 小貝課長補佐 木村企画係長 落合主任主事 西本主任主事 守屋主事 竹中主事 コーエイリサーチ&コンサルティング(委託事業者) 社員1名
傍聴人	なし

——会議次第——

1. 開会
2. 会長あいさつ
3. 会議の公開・非公開
4. 議題
(1) 新たな四街道市総合計画(基本構想案・基本計画案)の諮問について
(2) その他
5. 閉会

——会議の内容——

1. 開会

【事務局】本日は、令和5年度第2回四街道市総合計画審議会にご出席いただき、誠にありがとうございます。これより令和5年度第2回四街道市総合計画審議会を開会いたします。本日は、委員定数14名のうち13名が出席しておりますので、会議が成立していますことをご報告させていただきます。

それでは会議に先立ちまして、大下会長よりご挨拶をいただきたいと思います。大下会長、よろしくお願ひします。

2. 会長挨拶あいさつ

【大下会長】～挨拶～

【事務局】ありがとうございました。続きまして、鈴木市長よりご挨拶をお願いいたします。

【鈴木市長】～挨拶～

【事務局】ありがとうございました。本日は、新たな四街道市総合計画基本構想案、基本計画案を取りまとめましたので、鈴木市長より諮問をさせていただきます。

(鈴木市長より大下会長に諮問)

【事務局】ありがとうございました。鈴木市長は、この後、別の公務のため、大変恐縮ではございますが、ここで退出させていただきますことをご了承ください。

(鈴木市長退室)

【事務局】さて、ここで議事に入ります前に、審議会委員の変更がございましたので、ご紹介をさせていただきます。大塚委員に代わりまして、連合千葉中央地域協議会副議長の久米村委員でございます。

【久米村委員】～挨拶～

【事務局】それでは、今後の会議の進行につきましては、四街道市総合計画審議会条例の規定に基づき、大下会長が議長となりますので、よろしくをお願いいたします。

3. 会議の公開・非公開

【大下会長】それでは、これより進行を務めさせていただきますので、よろしくをお願いいたします。

まず、会議録の作成ですが、「四街道市審議会の会議の公開に関する指針」により、審議会は会議録を作成することとなっています。

会議録における発言者名については、「審議会等の会議の公開に関する指針の解釈運用基準」の規定により、原則として明記することとなっておりますので、本審議会においても明記する取扱いとしたいと存じますが、よろしいでしょうか。

【各委員】～承認～

【大下会長】 それでは、会議録には発言者名を明記することとします。

会議録は事務局が作成することとし、出席委員を代表して今回は松吉委員、鈴木委員に会議録の内容確認をお願いしたいと思いますが、委員の皆様いかがでしょうか。

【各委員】 ～承認～

【大下会長】 松吉委員、鈴木委員よろしいでしょうか。

【各委員】 ～承認～

【大下会長】 それでは、会議録の内容確認を松吉委員、鈴木委員をお願いいたします。

続いて、本日の会議の公開・非公開につきましては、「四街道市審議会の会議の公開に関する指針」により、公開とします。

また、会議資料につきましては、「審議会等の会議の公開に関する指針の解釈運用基準」の規定により、傍聴人の閲覧に供するものとしますが、このうち、会議次第につきましては、配布するものとします。

しかし、その他の資料につきましては、今後の審議において変更する可能性があるため、会議終了後に回収するものとしたいと思いますが、いかがでしょうか。

【各委員】 ～異議なし～

【大下会長】 それでは、本会議は「公開」とし、傍聴人に会議次第を配布、その他の資料については会議終了後に回収するということとします。

事務局は傍聴人の方がいらっしゃいましたら、入室させてください。

【事務局】 傍聴人はいません。

4. 議題

(1) 新たな四街道市総合計画（基本構想案・基本計画案）の諮問について

【大下会長】 それでは、議題（1）新たな四街道市総合計画（基本構想案・基本計画案）について、事務局より説明をお願いします。

【事務局】 ～議題（1）について説明～

【大下会長】ただいま事務局から説明がありました内容は、未来への一步（案）・四街道市について（案）、基本構想（案）、第1期基本計画（案）から構成されています。

本日、いただいた意見を踏まえて、答申をまとめたいと思います。

まず、未来への一步（案）・四街道市について（案）と基本構想（案）について、委員の皆様からご意見等をお伺いしたいと思います。

【伊能委員】基本構想（案）の5ページにあります、特定地域がどの地域を指すのか、教えていただけますでしょうか。

【事務局】基本構想は20年という長期のもので、特定地域については具体的に記載していません。なお、第1期基本計画（案）では、千代田地区を特定地域として、施策を展開してまいります。

【伊能委員】特定地域は今後、変わってくる可能性もありますか。

【事務局】高齢化が進行していく中で、地域の実情も変わってきます。基本計画を見直すタイミングで、都度、特定地域の対象についても見直しを行う予定です。

【北村委員】4つのまちづくりの道について、未来を応援する道とありますが、対象は子どもと若者を想定していますか。

【事務局】未来を拓くために挑戦する、頑張る人を応援する趣旨であり、特定の年代を対象とするものではありません。

【大下会長】「未来」と「将来」の使い分けをする場合があります。「未来」というのは年齢問わず誰にでもあるものですから、夢に向かってチャレンジする人を応援するという趣旨だと思います。

【舛田委員】基本構想（案）について、切り口がこれまでの計画と違う点は、大いに評価したいと思います。しかしながら、事業の面では、もっと大胆で新しい事業が欲しいなと思います。四街道市を多くの人に知ってもらうために、また、四街道市の地理的優位性をさらに活かすためにも、検討していただきたいと思います。

例えば、活用頻度が低い小規模公園の用地を売却することで資金を確保し、大きな公園を新たに整備する。また、大きな公園は防災拠点とし、それらを防災の視点に基づき整備した道路で繋ぎ、無人バスを運行するなどです。

マスコミに取り上げられるような、新たな取組を展開するためにも、検討を進めていた

だきたいと思います。

【大下会長】今の貴重なご意見は、第1期基本計画の中で、市民活動が活性化するような仕掛けを組み入れてはどうかということだと思います。

新たな取組の実現に向けて、市民活動の機運が高まれば、第2期基本計画で方向性を示すことができるのではないのでしょうか。

【舛田委員】市民活動による自発的な発展を期待した仕掛けは重要です。

四街道市の地理的優位性に目を向ければ、成田空港の拡張は雇用の面などで、絶好のチャンスであると思います。

このようなチャンスを活かすために、何かアイデアを出し、動き出せるような仕掛けを検討していただければと思います。

【松吉委員】未来への一步（案）・四街道市について（案）の11ページに「若い世代が魅力的と感じるような農業への転換が必要です。また、農業と福祉を連携させることで」と書いてありますが、少し抽象的なのかなと感じます。

四街道市の人口は増えていますが、農業従事者は60代どころか70代、80代の方が中心になっていて、若手は20～30名くらいです。若手からは、なかなかお金を稼ぐことができないという話もあるので、具体的にもっとお金を稼ぐことができるような施策を検討していただければと思います。

【藤本委員】基本構想（案）について、4つのまちづくりの道と比べると、土地利用の考え方からは、少し硬い印象を受けてしまいます。以前もほかの委員からお話があり、表現に工夫がされていますが、例えば4つのまちづくりの道によるまちづくりを実現するための土地利用とか、表現をさらに工夫できないでしょうか。

【事務局】土地利用の考え方については、前回の審議会でご指摘をいただき、デザイン等を変更して4つのまちづくりの道から受ける印象とのギャップを少なくするよう、努めたところです。本日いただいたご意見を踏まえ、引き続き工夫をさせていただきます。

【大下会長】市民生活の舞台をどのようにつくるか考えるのが、まさしく土地利用かと思っています。一例ですが、タイトルを「市民生活の舞台づくり」などとおいて、サブタイトルで「土地利用の考え方」と入れたらいかがでしょう。

都市形成の視点や都市構造の方向性が分かりにくくなる懸念もありますが、工夫をお願いしたいと思います。

【日野委員】新たな総合計画は「みんなで創るみんなの計画」というコンセプトが重要だと思います。

その点を踏まえて、未来への一步（案）・四街道市について（案）にある「みんなが住みよい」という言葉は、非常に訴求力があります。

しかしながら、文書中で「すべての人」や「市民」など、異なる表現がいくつかありますので、「みんな」に置き換えが可能であれば、統一してはどうでしょうか。

また、AI・DX・SNS・MaaSなどの文言は、注釈や用語集で、意味や正式名称を追記していただくと、理解しやすいと思いますので、検討をお願いします。

続けて、PRポイントの「みんなを感じる四街道市の住み心地」にある「好き」という項目は、四街道市に愛着があるかないかだと思うので、説明書きが必要と感じました。住みよい、住み続けたいは「住み心地」とリンクしていますが、それでも、「好き」については、何が好きなのか、丁寧に書いていただければと思います。

それから、20ページのグラフに出典が添えられていますが、年度も入れていただくと、さらにわかりやすいと思いました。

最後に、4つのまちづくりの道について、骨子（案）では、イラストが添えられていました、コンセプトを可視化することにより、市民の理解がさらに高まるのではないかと思いますので、今後、イラストを加えるなどの工夫をしていただければと思います。

【大下会長】ここで、少し整理をさせていただきます。まず未来への一步（案）・四街道市について（案）と基本構想（案）についてご意見等をいただきました。概ね全体の方向性は好評で、細かいところの修正意見をいただきました。いただいたご意見については、答申として取りまとめたいと思います。

それでは、続きまして第1期基本計画（案）について、ご意見をいただければと思います。なお、第1期基本計画（案）につきましては、市民と共有する際には、デザインを施してもう少しわかりやすくなっていることを、事前に申し上げます。

それでは、ご意見等ございますか。

【伊能委員】2ページの名称ですが、「わかりやすい計画となるように」とありますが、ネーミングだけでは「わかりやすい」というところまでは難しいのではないかと感じますので、さらに表現を工夫してはどうでしょうか。

また、11ページの成果指標について、未来応援サポート事業所数が設定されていますが、成果指標と重点事業との関係性を確認させてください。

それから、65ページの健全な財政運営の考え方に、「計画的な歳入確保・歳出削減を図る」という説明がありますが、四街道市は人口が増えており、市民サービスは拡充の余地があると思われます。このことを踏まえると、「歳出削減」は財政規律に一步踏み込んでいくような表現になっているので、「歳出の適正化」といった表現にするなど、工夫してはど

うかと思いました。

【事務局】成果指標の未来応援サポート事業所数については、12番目の夢応援事業で子どもたちの夢を応援する職業体験事業の実施を考えており、協力いただいた事業所の数を成果指標としております。表現について、わかりやすいものとなるよう、検討させていただきます。

また、健全な財政運営の考え方についてですが、四街道市の財政の課題として、経常収支比率があります。近年、一時的に改善していますが、長期的視点では引き続き課題となっております。

伊能委員がおっしゃるとおり、人口については増加傾向が続いていく見込みですが、扶助費等の社会保障関係経費が増加しており、事業費の捻出が難しくなる可能性があります。

そのため、経常収支比率の改善に向け、歳出の削減を図りつつ、新たな歳入確保、有利な補助金確保や財政措置などを活用しながら、財政運営を行いたいと思っております。

【大下会長】基本構想（案）、第1期基本計画（案）について、いくつかご意見をいただきましたので、答申に向け、皆様のご意見を踏まえて4つに整理したいと思います。

1つ目は、全く新しい切り口の計画であり、市民生活に非常に近い感覚で計画を取りまとめられたことを大いに評価します。その上で、文言の統一や柔らかい表現を用いるなど、市民が計画を身近なものと感じていただけるように、表現を工夫されるよう期待します。

2つ目は、市民にも分かりやすく、かつ、伝わりやすいように、図やイメージを入れるなど、表現を工夫していただくほか、言葉に注釈などを加え、理解を深められるような工夫をしていただくよう期待します。

3つ目は、市民協働や公民連携といったまちづくりの推進力（エンジン）を活用するほか、庁内連携により、事業の円滑な推進や、事業効果が最大となるよう期待します。

4つ目は、庁内においては毎年度、的確な評価や進行管理を行っていただき、事業の確実な実施に努めていただくよう、お願いしたいと思います。

また、評価内容等については、市民に公開することで、計画をみんなで共有しながらまちづくりを進められるよう期待します。

以上、4つの観点で、いただいたご意見を踏まえ、修正等を検討していただければと思います。

（2）その他について

【大下会長】次に、（2）その他について、事務局より説明をお願いします。

【事務局】四街道市総合計画後期基本計画総括評価及び令和5年度進行管理（令和4年度実施事業）について、委員の皆様よりいただいたご意見、ご質問と、事務局からの回答につきましては、机上に配布させていただいております。

また、本日、新たな四街道市総合計画基本構想（案）、第1期基本計画（案）について、委員の皆様よりいただいたご意見を取りまとめさせていただき、翌年1月12日（金曜）に答申をいただく予定でございます。

以上でございます。

5. 閉会

【大下会長】委員の皆様、全体を通して、ご意見、ご質問等はありませんか。

ないようでしたら、以上で、令和5年度第2回の四街道市総合計画審議会を終了します。
本日は、お疲れ様でした。

(以上)